

MANAGEMENTUL RISCULUI ȘI GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

documente și raportări specifice

28 Iunie – 02 Iulie 2023, Mamaia, Hotel Dacia Sud

TRAINER:

• **Adrian IVAN**, specialist în control, audit și managementul riscului, expert practician în managementul și principiile guvernantei corporative.

AVANTAJE !!!

- ✚ În atenția funcționarilor publici: cursurile corespund art. 479 din Codul Administrativ, care prevede acordarea de credite, pentru promovarea în grad profesional.
- ✚ Pentru participarea a **4 PERSOANE** din cadrul aceleiași organizații, a 5-a taxă de instruire, **GRATUIT!**
- ✚ Cazarea și micul dejun pentru însoțitor.

CERTIFICARE: Se eliberează certificat de participare emis de furnizorul de formare profesională.

TEMATICA ABORDATĂ:

MANAGEMENTUL RISCURILOR

Sistemul de identificare, management și raportare a riscului; analiză a COSO I, COSO ERM (Enterprise Risk Management) și SR ISO 31000/2010.

Managementul riscului în conformitate cu prevederile OSGG nr.600/2018: Întocmirea situațiilor anuale privind stadiul implementării SCIM, care se transmit entităților publice ierarhic superioare, la termenele stabilite de acestea.

Întocmirea Raportului asupra SCIM de către managerul entității.

Riscul inerent, riscul rezidual, apetitul de risc/toleranța la risc; personalul care gestionează procesul de colectare a evenimentelor de risc operațional. Calcularea, monitorizarea și previzionarea indicatorilor de risc.

Strategii de risc: acceptarea sau tolerarea riscului, monitorizarea permanentă și revizuirea riscurilor, transferarea/externalizarea riscului și tratarea sau atenuarea riscurilor prin stabilirea măsurilor de control.

Registrul de riscuri, structura și modul de completare, elaborarea și actualizarea acestuia; aplicații practice.

Echipa de gestionare a riscurilor (EGR); elaborarea documentelor.

Criterii pentru stabilirea funcțiilor sensibile: model de plan de rotație; obiectivele SMART; obiective în domeniul resurselor umane, salarizării, contabilității, achiziții etc.; stabilirea indicatorilor de performanță; monitorizarea performanțelor.

Numirea responsabilului cu riscurile și înlocuitorul acestuia;

Documente și formulare privind: alerta la risc, proces verbal al ședințelor EGR, planul pentru implementarea măsurilor de control.

Riscurile în activitatea de audit, norme generale.

Prezentarea comparativă a tipurilor de misiuni de audit intern, misiuni de asigurare (misiuni de regularitate, misiuni de performanță, misiuni de sistem), misiuni de consiliere și misiuni de evaluare, cu accent pe **Noua Metodologie de Analiză a Riscurilor.**

Soluții și lucrări practice privind: planul multianual/anual de audit intern, comparație între auditul de regularitate, sistem și auditul performanței, fișa de identificare și analiză a problemei (FIAP). Practica erorilor posibile și corecția.

GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

O.U.G. nr.73/2018 pentru completarea OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Principiile guvernantei; separația dintre deținere și control; teoria persoanelor interesate „stakeholders”. Teoria administratorului „stewardship”.

Prezentarea și analiza celor 7 piloni ai guvernantei corporative.

TARIF DE INSTRUIRE: 850 LEI/PARTICIPANT (exclusiv TVA)

Include mapă de lucru, suport de curs în format electronic, consultanță și coffee break pe toată perioada de desfășurare a evenimentului.

Locurile sunt limitate!

TARIF SERVICII HOTELIERE: 2.920 LEI/PARTICIPANT* (TVA inclus)

HOTEL DACIA SUD (în limita locurilor disponibile) / **HOTEL CONDOR**

Include cazarea în cameră dublă în regim single și pensiunea completă pe toată durata evenimentului; serviciile hoteliere sunt opționale

*Pentru flexibilizarea serviciilor hoteliere vă rugăm să contactați coordonatorul de curs.

Proceduri privind acordarea mandatului și participarea reprezentanților statului la ședințele AGA; documente, instrumente de lucru;

Tehnici de negociere privind indicatorii de performanță financiari/ nefinanciari, pentru administratori și/sau directori.

Neindeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți prin contract de către administratori și directori; evaluarea activității acestora, a contractului de mandat și a planului de administrare.

Exemple practice privind **revocarea personalului de conducere;** erori posibile; raportările externe; indicatorii de monitorizare a performanțelor.

Sarcini, drepturi și obligații pentru Comitetul de Nominalizare și Remunerare; gestionarea conflictului de interese.

• Aspecte practice de interes date de **Normele metodologice privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice:** stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale; etc.

• Procedura de selecție. Inițierea și organizarea procedurii. Contractarea expertului independent. Matricea profilului consiliului.

• Evaluarea activității membrilor pentru reînnoirea mandatului. Elemente obligatorii ale contractului de mandat - aplicații practice.

Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net, aplicabilă întreprinderii publice; politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice.

Obligațiile date de principiile guvernantei privind calitatea și siguranța produselor și a serviciilor.

Evaluarea de către autoritatea publică tutelară și acționari, a riscurilor și a acțiunilor efectuate, în vederea diminuării riscurilor și atingerii obiectivelor.

Cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte;

Constrângeri, riscuri și limitări; alte specte privind: stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componenței variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație/de supraveghere, a directorilor;

Măsurarea performanței, informații legate de performanță și cadrul de rezultate al măsurării performanței; responsabilitățile membrilor consiliului.

Utilizarea obiectivelor pentru stabilirea componenței variabile a remunerației;

procesul de stabilire a remunerației variabile a administratorilor neexecutivi/executivi.

etică, integritate și bune practici; raportări specifice; evaluări.

ÎNSCRIERI:

Participarea are loc în baza fișei de înscriere solicitată la coordonatorul de curs: **Alina CRISTEA 0753.025.991;**

021.311.71.01, 0234.313.320;

e-mail: office@expertaktiv.ro, expert_audit_group@hotmail.com,

eag.bucuresti@gmail.com

TERMEN DE ÎNSCRIERE: 21 Iunie 2023

în limita locurilor disponibile